

[Finansministeren]

de alt efter opgavestruktur, organisation og traditioner. Som eksempler på igangværende initiativer på økonomistyringsområdet kan nævnes, at Forsvarsministeriet har iværksat et omfattende økonomistyringssystem, »FØRST«, der er pilotprojekt for SØS-projektet, samt at Undervisningsministeriet netop nu udvikler et sammenfattende økonomistyringssystem. På statsvirksomhedsområdet er der udarbejdet en ny økonomistyringsmodel med henblik på en optimal anvendelse af ressourcerne.

#### 4.2. Koncernledelse.

Der er et gennembrud for koncernledelsestanken på vej, idet nu skønmæssigt halvdelen af ministerområderne arbejder med større eller mindre dele af dette begreb. Koncernledelse sigter i første række mod en bedre politisk ledelse af et ministerområde som helhed og er dermed en væsentlig forudsætning for opfyldelsen af målsætningen om at tage udgangspunkt i borgeres og virksomheders behov. Sideordnet hermed sigtes mod en bedre økonomisk styring. Disse to ledelsesopgaver kan imidlertid kun løses tilfredsstillende, hvis mål- og rammestyring opprioriteres i forhold til regel- og detailstyring. Koncernledelse bliver derved en ramme omkring decentralisering og er en vigtig forudsætning for, at der kan gennemføres omprioriteringer, og bliver dermed et vigtigt led i opfyldelsen af den anden hovedmålsætning, bedre resourceudnyttelse. Endelig vil en koncernledelsestankegang være forudsætning for etablering af personalepolitikker for samlede ministerområder og dermed for opfyldelse af den tredje hovedmålsætning, bedre arbejdspladser. Arbejdsministeriet, der består af et departement og relativt selvstændige direktorater, er eksempel på et ministerium, der søger at styrke den samlede koordination gennem formulering af et samlet koncernstyringsprojekt med et fast tilknyttet sekretariat.

#### 4.3. Anvendelse af ny teknologi.

Midtvejsrunden viser, at den teknologiske modernisering har været særdeles vellykket. Teknologisk modernisering er slået godt igennem. Samtlige ministerier er nu i gang med tilrettelæggelse eller gennemførelse af omfattende teknologiprojekter. Af særlig interessante projekter kan nævnes indførelsen

af et avanceret kontorinformationssystem i Industriministeriets departement, etableringen af søfartsnettet, ligeledes i Industriministeriet, forberedelsen af børsreformen og P&Ts gennemgribende teknologisering samt indførelsen af edb på tinglysningsområdet.

De særlige initiativer i moderniseringsprogrammet, den systematiske gennemgang og investeringspuljen har bidraget til denne udvikling. Mere end 20 institutioner er således indgået i den systematiske gennemgang, i den tid den har eksisteret, og der er i alt disponeret over 440 mill. kr.

I den enkelte institution vil anvendelsen af informationsteknologien medføre højere kvalitet i sagsbehandlingen og hurtigere sagsbehandling samt frigøre ressourcer til ydelse af bedre service.

For at sikre sammenhæng mellem de enkelte myndigheders systemer gennemføres en række aktiviteter omkring etablering af generelle datakommunikationsfaciliteter i centraladministrationen. Det vil muliggøre fleksibel udveksling af information, både internt i administrationen og mellem administrationen og eksterne interessenter, således at myndigheder, som forvalter offentligt tilgængelig information, f.eks. kan tilbyde terminaladgang til denne information.

Et samordningsarbejde mellem stat og kommuner har siden 1978 haft til formål at sikre den mest hensigtsmæssige udbygningsrytme af edb-registrene, således at dobbeltudvikling af registrene på forskellige administrative niveauer er blevet undgået. Det har imidlertid gennem de seneste par år vist sig, at det relativt store organisatoriske apparat omkring samordningsarbejdet bliver anvendt i mindre omfang end tidligere, hvorfor det overvejes at foretage en organisatorisk forenkling.

#### 4.4. Organisationsudvikling.

Som eksempler på organisationsændringer, der berører store dele af eller hele ministerområder, og som sigter mod bedre opgavevaretagelse og resourceudnyttelse, kan nævnes, at der på plan-, frednings- og skovområderne i Miljøministeriet er gennemført en strukturændring, at der på udviklingsbistandsområdet er gennemført opprioritering, idet Danida er blevet 3. departement i Udenrigsministeriet, at der på fiskeriområdet er gennem-