

[Udenrigsministeren]

Medens undersøgelser i projektgennemførelsesfasen klart knytter sig til det bistandsoperative arbejde og derfor strukturelt bør placeres inden for det bilaterale bistandsområde med henblik på øget effektivitet i projektgennemførelsen, taler meget for, at ex post-evaluering og impact-studier strukturelt holdes adskilt fra de arbejdsområder, som er genstand for sådanne undersøgelser. Det er derfor naturligt, at evalueringsenheden placeres uden for det bilaterale område. På grund af den meget centrale funktion med at udlede og videreformidle indvundne erfaringer fra gennemførte bistandsindsatser er det endvidere fundet naturligt, at kontakten til u-landsforskningen fremover varetages af evalueringsenheden. Lad mig endelig understrege, at der i disse forslag ikke ligger noget ønske om at mindske de ressourcer, Danida anvender på evaluering, snarere tværtimod.

Også i administrationen af personelbistanden foreslås der ændringer, som fortrinsvis er affødt af ønsket om en stærkere integration af de forskellige bistandsformer. Administrationsdepartementet foreslår således, at ekspertbistanden fremover varetages direkte af landekontorerne og statslånskontoret, og at der i sekretariatsafdelingen etableres en støttefunktion, som tillige tænkes at skulle varetage administration af frivilligbistanden, for hvilken Danida som bekendt ikke selv har det direkte operative ansvar.

I øvrigt er jeg i alt væsentligt enig i rapportens kommentarer og anbefalinger vedrørende strukturen.

Selv om der som nævnt er tale om en meget omfattende rapport, er det måske på sin plads også at knytte nogle kommentarer til, hvad rapporten ikke omfatter.

Administrationsdepartementet har således ikke beskæftiget sig med forholdet mellem Danida og den øvrige centraladministration. Det drejer sig først og fremmest om ansvars- og arbejdsdelingen i forbindelse med relationerne til en række internationale faglige organisationer, der også driver u-landsaktiviteter.

Et andet spørgsmål, som heller ikke tages op i rapporten, er Danidas relationer til forskningen samt Danidas anvendelse af ekstern sagkundskab, herunder faglige udvalg og paneler. Jeg vil imidlertid foranledige, at dette spørgsmål gøres til genstand for nær-

mere overvejelser og vurdering, når den nye struktur er blevet etableret.

Samarbejdet med de private hjælpeorganisationer udgør et meget vigtigt led i vor samlede u-landsbistand. Jeg har derfor megen sympati for de tanker, der har været fremført om, at kontakten mellem Danida og de private hjælpeorganisationer også udadtil bør markeres med størst mulig klarhed og styrke. Selv om undersøgelsen ikke har peget på noget konkret behov for funktionelle ændringer, vil jeg overveje, om der i forbindelse med gennemførelsen af den nye struktur samtidig kan ske en styrkelse af kontaktfladen til de private organisationer.

### III. Opfølgning.

Den omfattende rapport til trods forestår der nu et stort opfølgingsarbejde. Selv om gennemførelsen af rapportens anbefalinger med de modifikationer, der måtte være nødvendige, vil blive igangsat snarest, vil det være realistisk at regne med en gennemførelsesproces, der nok vil vare 2-3 år.

Som påpeget af administrationsdepartementet vil de øgede krav og ændrede opgaver, som vil være en følge af en gennemførelse af rapportens anbefalinger og de kommende års øgede bistandsbevillinger, nødvendiggøre yderligere personaleressourcer. Samtidig vil rationaliseringsgevinster forhåbentlig bevirke, at den endelige ressourceforøgelse kan blive af relativt begrænset omfang.

Administrationsdepartementet fremhæver, at kravene om forbedret kvalitet i bistandsarbejdet gør det nødvendigt, at Danida tilføres en række relevante kvalifikationer. Heriblandt nævnes, at den sektorfaglige viden bør suppleres inden for en række nøglesektorer (landbrug/skovbrug/fiskeri, sundhed, vand, infrastruktur/industri og uddannelse) samt inden for tværgående områder som økologi, antropologi og kultursociologi. Endvidere understreges behovet for en styrkelse inden for den makroøkonomiske viden, bl.a. i relation til den nye planlægningsfunktion, og en styrkelse på EDB-området samt på regnskabs- og indkøbsområdet.

Administrationsdepartementet lægger op til, at man angriber denne resourceproblematik i flere faser, først gennem en umiddelbar udvidelse af Danidas normering med henblik på at gøre det muligt at påbegynde