

[Finansministeren]

et vigtigt udviklingsområde for den kommende toårsperiode. Det nye totalrammesystem på budgetområdet har givet ledelsen af de enkelte ministerområder et øget ansvar for prioriteringen inden for de enkelte sektorer. Den tilbageholdende udgiftspolitik har øget betydningen af denne opgave. På det teknologiske område står man over for krav om at sikre sammenhæng i nyanskaffelser på EDB-området. Opgaven er her bl.a. at sikre mulighed for fælles anvendelse af informationssystemer, herunder budget- og regnskabssystemer. På det personalepolitiske område stiller den nye aftale om rokering af ministerområdets akademiske sagsbehandlere som minimum krav om en overordnet koordinering. Men der kan også være anledning til at tage spørgsmål som fælles udviklingsprogrammer og efteruddannelsesaktiviteter op til drøftelse for området som helhed. Sådanne initiativer vil kunne bidrage til en større helhedsforståelse hos medarbejderne inden for ministerområdet.

Opgaven med at skabe sammenhæng på det enkelte ministerområde har utvivlsomt lighedspunkter med de styringsopgaver, man står over for i store private koncerner. Der arbejdes i staten med at udvikle bedre dialog- og samarbejdsformer mellem de administrative niveauer, f.eks. gennem »direktørmøder«, fælles aktivitetsplanlægning, nye former for informationsformidling, projektgrupper, dialog via konferencer og seminarer og meget mere. En udvikling af »koncernstyring« i staten vil i mange tilfælde forudsætte en styrkelse af departementernes sekretariatsfunktion, hvor ansvaret for den overordnede tilrettelæggelse af økonomistyring, teknologi-anvendelse og personalepolitik for det samlede ministerområde er placeret.

Som et eksempel på, hvorledes der arbejdes med disse problemstillinger, kan nævnes, at arbejdsministeriet har iværksat et udviklingsprogram, der bygger på koncerntanken i forholdet mellem departementet og direktoraterne. I tilknytning til programmet er der nedsat et koncernkoordinationsudvalg med bl.a. departementschefen og direktoraternes direktører, der behandler rullende etårsplaner, målopfyldelse, konkrete projekter og information. Et særligt sekretariat står for den daglige drift af koncernprojektet.

I landbrugsministeriet er der iværksat en undersøgelse vedrørende samspillet mellem

den faglige og den budgetmæssige styring. Undersøgelsen skal danne grundlag for eventuelle organisationsændringer med henblik på at styrke og samordne den overordnede styring af ministeriets institutioner og aktiviteter. I undersøgelsen indgår bl.a. overvejelser om forenkling af jordlovsadministrationen og af opgavefordelingen på veterinærområdet.

Under indenrigsministeriet er der nedsat en styringsgruppe, der består af den øverste administrative ledelse af departementet og sundhedsstyrelsen, som skal tilrettelægge, udvikle og styrke samarbejdet mellem departementet og sundhedsstyrelsen, så de centrale sundhedsmyndigheder i højere grad kommer til at fungere som en enhed. Målene er først og fremmest en klar beskrivelse af de centrale sundhedsmyndigheders opgaver og mål samt en klar opgave- og arbejdsdeling. Andre midler er styrkelse af dialogen, informationsudveksling og samarbejde og decentralisering af ansvaret herfor. Indenrigsministeriet har fremsat et lovforslag med henblik på at skabe klarere ansvars- og kompetencefordeling mellem sundhedsstyrelsen og indenrigsministeriet.

I socialministeriet er der iværksat et pilotprojekt vedrørende samspillet mellem departementet og socialstyrelsen. Hovedemnet er samarbejdet mellem departementet og socialstyrelsen om styringen af det decentraliserede sociale område. Pilotprojektets formål er at formulere konkrete forslag, der kan bidrage til at forbedre samarbejdsrelationerne mellem departementet og styrelsen for derigennem at styrke den samlede målformulering på det sociale område.

Finansministeriet vil gennem konferencer og vejledninger m.v. følge og understøtte udviklingen af nye styringsmodeller.

Nye principper for økonomistyring.

Ved udgangen af 1987 vil størstedelen af budgetreformen være gennemført. Budgetreformen muliggør en fastere styring af de samlede statsudgifter i kraft af totalrammeordningen og en mere resultatorienteret styringsform på statens forretningsområder.

Målsætningen for den overordnede udgiftsstyring vil også i de kommende år bestå i at fastholde uændrede statslige udgifter og fordele det samlede rammebeløb på udgifts-