

de opgaver. Oplysningerne i svaret på spørgsmål 55 vedr. timeforbruget på tilskudsberettigede opgaver i forhold til samlet timeforbrug giver efter vor opfattelse et bedre billede af de tilskudsberettigede opgavers andel af Hedeselskabets samlede aktivitet.

*Spørgsmål 57:*

Af svaret på spørgsmål 56 følger, at de resterende medarbejdere, dvs. ca. 670 svarende til 66 pct., ikke i løbet af 1984 har anvendt tid på tilskudsberettiget arbejde.

*Spørgsmål 58:*

Grundlaget for beregningen af statens programtilskud er en registrering af medarbejdertimer, som direkte forbruges på de opgaver, der i henhold til de godkendte programbudgetter ønskes billiggjort eller fuldt betalt af staten.

Der ydes ikke tilskudsbetaling til bestemte medarbejdere, men til bestemte opgaver. Hedeselskabet indsætter naturligvis den medarbejder, som skønnes bedst egnet til at løse en given opgave, og en medarbejder vil således i løbet af en periode kunne komme til at beskæftige sig både med opgaver, som løses med hel eller delvis betaling fra staten, og med opgaver, som løses udelukkende med klientbetaling.

Der er dog en række af selskabets organisatoriske enheder, som slet ikke beskæftiger sig med opgaver, hvortil staten yder billiggørelse. Her kan som eksempler nævnes Planteskolerne, Skovbrugsafdelingens Handelskontor, Skovteknisk Maskinvirksomhed, Laboratoriet, Drænteknisk Maskinvirksomhed og Udlandskontoret. Konkret vedr. de i spørgsmålet nævnte områder gælder, at medarbejdere i selskabets »engrosvirksomhed« (Skovbrugsafdelingens Handelskontor) ikke har beskæftiget sig med tilskudsberettigede opgaver, medens golfbane-projekter udføres af medarbejdere, som også i perioder arbejder på tilskudsberettigede opgaver.

*Spørgsmål 59:*

Dette spørgsmål må naturligvis primært besvares af Revisionsfirmaet C. Jespersen, Århus, som har formuleret bemærkningerne.

Vi har søgt at indhente revisionsfirmaets kommentar, men det har ikke været muligt, da de, som er ansvarlige for revisionsbemærkningen, begge er bortrejst i denne uge. Statsaut. revisor E. Winther vil dog kunne træffes mandag den 18. november 1985 på tlf. (06) 12 92 00.

Efter vor opfattelse skyldes formuleringen »i et vist omfang«, at timeregistreringen i Grundforbedringsafdelingen er grundlag for klienthonorarberegningen, medens beregning af klienthonorar for skovadministration hovedsagelig er baseret på f.eks. indsat entreprenørbi-stand, solgt træ, areal o.lign. Timeregistreringen anvendes her primært til økonomistyring og kontrol.

*Spørgsmål 60:*

Hedeselskabets totale omsætning i 1984 udgjorde 281,1 mill. kr. I samme periode var den samlede omsætning (kostpris ifølge programregnskab) indenfor de tilskudsberettigede områder 62,3 mill. kr. Heraf udgjorde statens billiggørelse 33,5 mill. kr. svarende til 12 pct. af Hedeselskabets omsætning.

Begrebet kapacitetsomkostninger, således som det indgår i landbrugsministeriets regler af 26. januar 1983, er vel defineret i forhold til de dele af organisationen, som er relevante for beregning af statens programtilskud. Når man betragter den del af Hedeselskabets regnskab, som ikke vedrører programtilskudsberegningen, kan der ikke på samme måde angives et beløb for kapacitetsomkostninger, idet dette begreb ikke er et generelt registreringskriterium i Hedeselskabets regnskab. Grunden hertil er bl.a., at selskabets virksomhedsområder har vidt forskellig økonomistruktur.

*Spørgsmål 61-62:*