

kliniske såvel som eksperimentelle cancerforskning, der foregår på de øvrige afdelinger ved rigshospitalet/Finseninstitutet, idet det tilsigtes, at forskningen ikke overlapper disse afdelingers arbejdsområder, men supplerer dem, så der tilsammen opnås en bred dækning af cancerforskningsområdet, gerne på en sådan måde, at forskningen de forskellige steder både metodologisk og teoretisk støtter hinanden. Ligeledes tilstræbes en nær koordination med andre københavnske forskergrupper inden for cancerområdet og strålebiologien.

5. *Forskergrupper og forskningsledere.* Forskningen ved Finsenlaboratoriet søges organiseret således, at der inden for de enkelte forskningsområder kan dannes forskergrupper, der både kvalitativt og kvantitativt er stærke nok til, at deres forskning bliver internationalt kompetitiv og herved retfærdiggør ressourceanvendelsen. Det vil blive tilstræbt, at ethvert projekt har en højt kvalificeret forskningsleder.

6. *Forskningsmiljø.* Det tilstræbes, at de enkelte forskergrupper på Finsenlaboratoriet metodologisk og teoretisk står hinanden så nær, at der dannes et forskningsmiljø, der er tilstrækkelig homogent til, at de enkelte forskningsmedarbejdere både har den fornødne baggrund og den fornødne interesse for at kunne følge de andre medarbejders forskning, og at der kan foregå et frugtbart samarbejde mellem de forskellige grupper.

7. *Fleksibilitet.* Med udgangspunkt i laboratoriets funktionsbeskrivelse tilstræbes det, at man i valg af forskningsområder og metoder viser fleksibilitet, således at forskningen til stadighed er rettet imod at løse problemer, der er aktuelle, væsentlige og gennemførlige.

8. *Sammensætning af forskerstaben.* Med udgangspunkt i funktionsbeskrivelsen tilstræbes det, at medarbejderstaben har den »tværfaglige sammensætning«, der er nødvendig for projekternes gennemførelse.

9. *Videnskabelige assistenter.* Laboratoriets videnskabelige assistenter er fastansatte, og der tages et vidtgående hensyn til deres forskningsinteresser og baggrund, idet det erkendes, at en optimal forskningsindsats helt er afhængig af den enkelte forskers interesse for projektet.

10. *Fondsansatte medarbejdere.* Finsenlaboratoriets forskningsområde og administrative placering giver specielt gunstige betingelser for at opnå fondsstøtte til kvalificerede forskningsmedarbejdere i et bredt spektrum af kilder, hvilket man vil søge udnyttet mest muligt.

Den i april 1985 besluttede reduktion af Finsenlaboratoriet blev gennemført på en sådan måde, at de prioriterede forskningsområder og de derfor nødvendige servicefunktioner kun i meget begrænset omfang blev direkte berørt. Den gradvise overførsel af fastansat personale fra ikke-prioriterede til prioriterede områder, der var forudsat i 1983-redegørelsen, blev imidlertid sat i stå. Dette forhold vil vi søge at modvirke ved at opnå øgede fondstildelinger. Det må dog forudses, at konkurrencen om fondsmidler fremover vil blive endnu større end nu på grund af tilsvarende spareforanstaltninger på andre forskningsinstitutioner. En realisering af forskningsplanerne kræver derfor, at arbejdsforholdene på Finsenlaboratoriet bliver så attraktive, at forskertalenter, der er i stand til at opnå fondstildelinger til dem selv og deres medarbejdere, vælger at henlægge deres forskning til Finsenlaboratoriet. Dette kan ske ved at tilbyde *optimale praktiske arbejdsforhold* (laboratoriefaciliteter og -apparat, effektive servicefunktioner, teknisk medhjælp, laboratoriematerialer). Endnu mere betydningsfuldt finder jeg imidlertid at det er at skabe et *frugtbart forskningsmiljø*, og at det mest effektive middel hertil er snarest at realisere planerne om et *cancerforskningscenter* med Finsenlaboratoriet, Fibigerinstitutet og Cancerregistret som grundstammen, således som det i oktober 1984 blev foreslået af et flertal af en arbejdsgruppe nedsat af statens lægevidenskabelige forskningsråd. Jeg skal i denne forbindelse også stærkt anbefale, at man accepterer Kræftens Bekæmpelses tilbud om at lade dens rådgivende komité af internationalt førende cancerforskere løbende vurdere kvantiteten og kvaliteten af forskningen, også på Finsenlaboratoriet.

#### *Den fremtidige forskning.*

Man vil søge at centrere Finsenlaboratoriets forskning om relativt få prioritetsområder af central onkologisk betydning, således at der til hvert område knyttes en højt kvalifice-