

## Dansk Olie &amp; Gasproduktion A/S

22. april 1985

J. Lauritzen Holding A/S  
 Monberg & Thorsen A/S  
 Christiania & Nielsen A/S  
 A/S Det Østasiatiske Kompagni  
 Højgaard & Schultz A/S  
 F. L. Smidth & Co. A/S  
 Kampmann, Kierulff & Saxild A/S  
 A. Jespersen & Søn A/S

Med henvisning til de drøftelser, der har fundet sted mellem DOPAS og en række erhvervsvirksomheder, fremsendes hermed som aftalt et oplæg til, hvorledes et eventuelt samarbejde om varetagelse af operatøropgaverne vil kunne udformes. Skitsen er udarbejdet efter aftale med energiministeriet. Det skal understreges, at der alene er tale om en skitse, og at man fortsat er åben for drøftelse af andre løsningsmuligheder.

Formålet med at etablere et samarbejde om operatøropgaverne er at give danske virksomheder muligheder for i fællesskab at kunne varetage operatøropgaven i forbindelse med efterforskning og indvinding af olie og gas. Denne henvendelse er alene rettet til de virksomheder, der dels har vist interesse for at komme ind i olie-/gasbranchen, dels har know-how, der vil kunne nyttiggøres i forbindelse med etablering af et dansk operatørselskab.

Skitsen for et eventuelt samarbejde ser således ud:

I forbindelse med den kommende 2. udbudsrunde etableres der et samarbejde mellem en gruppe af private danske selskaber med henblik på *dels* at deltage som rettighedshavere i et eller flere af de konsortier, der får tilladelse til efterforskning og indvinding i udbudsrunder, *dels* - i fællesskab med DOPAS og med fornøden teknisk bistand fra et internationalt olieselskab med operatørerfaring - at varetage opgaven som operatør i en eller flere af de blokke, hvori det pågældende konsortium opnår efterforsknings- og indvindingsstilladelse.

Ud over gruppen af private danske virksomheder vil konsortierne bestå af et eller flere udenlandske selskaber med operatørerfaring samt DOPAS med den fastsatte statsandel. Et centralt led i samarbejdet i de pågældende konsortier vil være, at de udenlandske operatørselskaber yder den nødvendige assistance til den nævnte danske gruppe til at oparbejde den ekspertise, der er nødvendig for varetagelse af operatøropgaver.

De private danske selskaber, der er med i den nævnte gruppe, danner sammen med DOPAS et selskab (som foreløbig arbejdstitel kaldes dette selskab »Dansk Operatørselskab«). For nemheds skyld forudsættes det i det følgende, at dette selskab bliver et aktieselskab, men DOPAS er fleksibel med hensyn til den selskabsform, de private virksomheder måtte ønske. DOPAS forudsætter, at de selskaber, der går ind som medejere af »Dansk Operatørselskab«, dels er medrettighedshavere i de blokke, hvor man sigter mod at blive operatør, dels har en størrelse og en viden, som gør selskaberne egnede til at være med i varetagelsen af operatøropgaven. Det forudsættes, at »Dansk Operatørselskab« skal samle den know-how, der kræves for at være operatør, bortset fra den geologiske/efterforskningsmæssige viden, som det formentlig indtil videre vil være hensigtsmæssigt at købe hos DOPAS.

Aktiekapitalen, hvis størrelse nærmere skal drøftes under de kommende forhandlinger, indbetales gradvis i takt med »Dansk Operatørselskab«s kapitalbehov. Kapitalbehovet er i det væsentlige knyttet til opbygningen af organisation og know-how, da udgifterne ved