

[Gammelgaard]

gaard i dag ligesom stiller sig i opposition fremfor at lægge op til en fortsættelse af det samarbejde, som vi hele tiden har haft. Det var, ligesom om hr. Ivar Nørgaards tale i dag faldt lidt uden for den holdning, hans parti har indtaget – i hvert fald i finansudvalget – til modernisering i den offentlige sektor.

Derefter vil jeg sige generelt, at både borgerne og de offentligt ansatte længe har følt, at man på visse områder var bagefter med den nytænkning, der er så hårdt brug for, hvis den offentlige service skal være tidssvarende for samfundet og håndterlig for de ansatte.

De offentligt ansatte har krav på, at deres arbejdspladser moderniseres, så de kan være med til den nødvendige modernisering af samfundet, en modernisering, der jo også er nødvendig for, at vi kan rette økonomien op.

Hvis opgaverne skal løses på en kvalificeret måde, der tilfredsstillende befolkningen og tilgodeser behovet for effektivitet, er det afgørende, at de offentligt ansatte inspireres her til. I den forbindelse vil jeg gerne som noget meget betydningsfuldt nævne den decentralisering af ansvaret, der nu skal gennemføres. Decentraliseringen af ansvar og kompetence er nødvendig, hvis det hele skal virke. Ikke mindst ude i systemerne er det ønskeligt, at den enkelte medarbejder i så høj grad som muligt tillægges et reelt ansvar for et delområde, hvad enten det drejer sig om sagsbehandling eller om mere manuelt eller maskinelt præget arbejde. Man kan ikke forlange arbejdsglæde og inspiration hos en medarbejder, der ikke selv i tilstrækkelig udstrækning har medindflydelse eller ansvar.

Også efter at have hørt indlæggene fra oppositionens side vil jeg sige, at det er givet, at der i de sidste årtier er sket ting i den private sektor, som det offentlige kan lære meget af. Det afgørende her er jo, at der nu i den private sektor i vid udstrækning tilstræbes en større økonomisk kompetence ude i de enkelte led. Det finder jeg er både sundt og naturligt; det er den tankegang, som jeg anser det for nødvendigt også at få indført i den offentlige sektor – lad os altså få ansvar og kompetence ud til den enkelte medarbejder.

Når det er regeringens og regeringspartiernes holdning, synes jeg ikke, der er grund til at sætte spørgsmålstejn ved, i hvor høj grad vi ønsker at inddrage de offentligt ansatte i

hele processen; de offentligt ansatte er jo i virkeligheden det helt centrale i denne proces med hensyn til modernisering i den offentlige sektor.

Hvad angår det konkrete aktstykke, som finansudvalget har godkendt, og hvor der for det første er tale om en moderniseringsavis, skal der ud over ledelses- og medarbejdersynspunkter inddrages ideer, forslag og kritik fra den enkelte borger eller virksomhed, som er bruger af offentlige ydelser. Forsøgene med bedre publikumsbetjening skal gennemføres decentralt i nogle få kommuner og statslige myndigheder, bl.a. på grundlag af ideer til bedre publikumsbetjening, som man har fået fra de offentligt ansatte. Den nærmere tilrettelæggelse af forsøgene i den kommunale sektor vil blive drøftet mellem staten og de kommunale organisationer, og den lokale iværksættelse af forsøgene vil indgå i det normale samarbejde, herunder drøftelse i samarbejdsudvalgene de pågældende steder.

I øvrigt vil spørgsmål vedrørende kampagnen for bedre publikumsbetjening blive drøftet direkte mellem finansministeriet og personaleorganisationerne, idet finansministeren har udtalt det som sin hensigt at indbyde personaleorganisationerne til drøftelse herom.

For det tredje er der tale om, at man afholder en række konferencer og seminarer med de offentligt ansatte, der altså direkte inddrager den enkelte offentligt ansatte. Så også på den baggrund stiller jeg mig uforstående over for, at man kan sætte spørgsmålstejn ved, at regeringen har til hensigt at inddrage de offentligt ansatte i moderniseringsbestræbelserne; det er netop det, regeringen gør i så høj grad. Det er helt nødvendigt for, at moderniseringsprogrammet skal lykkes.

(Kort bemærkning).

Ivar Nørgaard (S):

Jeg ved ikke, hvor hr. Gammelgaard havde sin opmærksomhed henne, da jeg havde ordet, men han har ganske misforstået situationen, hvis han opfatter det sådan, at jeg stiller mig i opposition til moderniseringsbestræbelserne. Det, jeg sagde, var en gentagelse af socialdemokratiets meget positive holdning, som jeg også gav udtryk for under den første debat, vi havde på grundlag af ministerens redegørelse. Vi er meget positive og