

[Energiministeren]

Det er regeringens mål, at selskabet fortsat kan udvikle sig som et værdifuldt instrument i den almindelige energipolitik, samtidig med at det nu kan stabilisere sig efter den forcerede aktivitet, som har været nødvendig for at opfylde de energipolitiske målsætninger.

Det er med tilfredshed, at man kan konstatere, at en bredere politisk forståelse for selskabets forhold har kunnet opnås i takt med, at selskabet har indlevet sig i de politiske vilkår og været i stand til at skabe balance mellem samfundsmæssige og forretningsmæssige interesser.

Regeringen har derfor tiltro til, at selskabet vil finde sin naturlige placering i et konstruktivt samspil med andre offentlige og private virksomheder inden for energiforsyningen.

Den lovmæssige ordning for folketingets indseende med selskabets virksomhed, som et bredt flertal af folketinget gik ind for i slutningen af sidste samling, synes at have haft den ønskede virkning. Repræsentantskabets direkte indseende med virksomheden og selskabets egen redegørelse har medvirket til at skabe større åbenhed omkring selskabet og øget kendskab til dets aktiviteter. Der er herved sikret en større ro om selskabet og dets virksomhed.

Den energipolitiske målsætning om at fremme dansk produktion af kulbrinter giver selskabet et nyt udviklingsperspektiv. Med stor sandsynlighed vil indvindingen af de allerede konstaterede kulbrintereserver føre til en forøget virksomhed for selskabet, både for så vidt angår forsyningsaktiviteten og navnlig kulbrintetransporten, hvor der på længere sigt vil være sikret en bedre anvendelse af selskabets rørledningsanlæg.

Særligt vil dog selskabets udøvelse af statsdeltagelsen i de kommende tilladelser til efterforskning og indvinding, som forventes tildelt i løbet af foråret, betyde nye opgaver af et væsentligt omfang. Regeringen lægger vægt på, at selskabet forestår det statslige engagement i virksomheden under hensyn til det overordnede formål om at fremskynde efterforskningen og indvindingen af olie og naturgas.

I lyset af selskabets overgang til en mere drifts- og forretningsbetonet fase har regeringen fundet det naturligt at forny selskabets bestyrelse med henblik på dels at styrke det administrative indseende, dels at tilføre led-

seserfaring og indsigt fra det private erhvervsliv. Som et første led heri styrkedes centraladministrationens repræsentation i bestyrelsen på den ordinære generalforsamling den 30. november 1983. Den endelige sammensætning af bestyrelsen forventes at foreligge inden for de nærmeste måneder.

Også på den organisatoriske side kan der forventes nye initiativer. For at klargøre og styrke de strukturelle forhold i naturgasprojektet vil man nu undersøge mulighederne for at gennemføre en omdannelse af koncernen, således at naturgasaktiviteterne drives i et særligt datterselskab. En sådan klarere afgrænsning vil tillige være en fordel for den øvrige virksomhed. Sammen med dannelsen af den såkaldte formandsgruppe (bestående af bestyrelsesformanden for D.O.N.G. samt formændene for de fem regionale naturgas-selskaber) tilsigter denne omstrukturering at bidrage til at skabe en højere grad af fællesskab i naturgasprojektet.

De fire egentlige forretningsområder vil herefter være placeret i hver deres datterselskab. I forbindelse hermed er det tanken at gøre selskaberne mere selvstændige i ledelsesmæssig henseende og præcisere resultatansvar og kompetence efter de særlige forhold på området. Moderselskabet vil herefter få en mere tilbagetrædende rolle i den daglige virksomhed, men vil fortsat være det naturlige beslutningsforum for de overordnede og koordinerende retningslinier for koncernens virksomhed og styringen af den samlede koncernøkonomi.

Økonomi

Økonomien i D.O.N.G.-koncernen vil i lang tid fremover være domineret af naturgasprojektet.

Der er som bekendt her tale om et meget langsigtet og kapitalkrævende projekt, der både i anlægsfasen og i den første del af driftsfasen medfører et stort finansieringsbehov.

Mens gassalget og de her opnåede priser naturligvis grundlæggende er de mest afgørende enkeltfaktorer for udviklingen i koncernens økonomi, vil også finansieringsomkostningerne være af stor betydning. Tilrettelæggelsen af en hensigtsmæssig finansieringsstrategi, helst indeholdende en betydelig grad af fleksibilitet, må derfor have en meget høj