

Underbilag 4

Radiorådets møde 2. november 1982

DANMARKS RADIO

Økonomidirektøren

Til radiorådet

ad dagsorden for åbent møde, pkt. 2:

*Udviklingsplan for Danmarks Radio 1984-87**Notat vedr. rationalisering og effektivisering*

(Baseret på notater til mit svar på Bernhardt Tastesens spørgsmål i rådsmødet den 26. oktober 1982 under behandlingen af udviklingsplan for 1984-87).

I 1982 er der foretaget *besparelser* på 71 mill. kr., heraf 24 mill. kr. på anlæg og 47 mill. kr. på driftssiden. Der er vedtaget *personalereduktioner* på 140 stillinger.

Budgettet for 1983, fremlagt på rådsmødet 5. oktober 1982, fastholdt disse besparelser og *bekræftede* målsætningen om en yderligere forøgelse af TVs egenproduktion.

TV-egenproduktionen *forøges* således med ca. 18 pct. i forhold til 1981. Radioproduktionen *opretholdes* nogenlunde uforandret, men deltager også i personalereduktionen.

Altså indiskutabelt en generel produktivtetsforøgelse fra 1981 over 1982 og videre i 1983.

I perioden 1976 til 1980 har produktiviteten – målt som programproduktionen i timer pr. medarbejder været *faldende*.

Det blev rapporteret til forretningsudvalget i foråret 1981 – forud for de aktiviteter, der nu er i gang.

Det blev rapporteret til radiorådet ved fremlæggelse af McKinsey-rapporten, der handlede om effektiviteten i TV-produktionen – og ved drøftelserne omkring godkendelsen af den igangværende *aktionsplan* for 1981-82 for TV.

Der var og er mange forklaringer på denne udvikling, men der er foretaget en *kursændring*, som afspejles i budgetterne for både 1982 og 1983.

Det er indgået i debatten, at der ud over den faktiske *produktivtetsstigning* er behov for en sanering af en lang række såkaldte

uhensigtsmæssige arbejdsgange i hele huset, og det er blevet antydnet, at der ikke er sket noget på dette område.

Til denne påstand har jeg følgende kommentarer:

Den realiserede – og videre planlagte – produktivtetsforøgelse på *TV-siden* er ikke opstået af sig selv. Den realiseres i kraft af en gennemgribende ændring af snart sagt samtlige arbejdsgange i TV-programdirektørens område og i teknisk direktørs TV-produktionsafdelinger.

Arbejdet er tilrettelagt i den såkaldte rådgivnings- og gennemførelsesgruppe – ROG – men har berørt hver eneste medarbejder i hele TV-produktionen.

På *radio-siden* foregår et omfattende analyse- og planlægningsarbejde i radio-planlægningsgruppen. Arbejdet er *ikke* forbundet med en forøgelse af produktionsmålene i *sendetid*. De første resultater iværksættes fra 1. januar 1983 og vil på længere sigt blive en væsentlig forbedring af radioens planlægningsterminer.

På *administrations- og økonomisiden* foregår en fortsat systemudvikling, hvis resultater iværksættes etapevis.

En udvikling, der vedrører både den *centrale* og den *decentrale* administration, og som naturligvis sker i snæver forbindelse med og i overensstemmelse med ændringerne i produktionsstyringssystemerne.

Som eksempler på del-systemer, der er ændret, kan nævnes: Leverandørbogholderiet