

[Gammelgaard]

Andersen fremsatte ved et møde den 5. februar i Dansk Byplanlaboratorium?»

#### Skriftlig begrundelse

Ifølge referatet af den tidligere overvismands tale i Berlingske Tidende den 6. februar 1981 er den offentlige sektor »et forbedret instrument i samfundsudviklingen, som er ganske overordentlig udueligt til at tilpasse sig ændrede vilkår og nye opgaver«. Det er en meget stærk, men velbegrundet kritik, den tidligere overvismand retter mod den offentlige styring. Det er regeringen og folketingets flertal, der bærer ansvaret for, at den offentlige sektor udvikler sig dyrt og ineffektivt. Finansministeren og regeringen har ikke vist vilje til at indføre en offentlig styringsreform, der kan bremse væksten i de offentlige udgifter. Professor Bent Rold Andersens præcise kritik giver regeringen et glimrende grundlag for at vurdere hele dette spørgsmål.

#### Finansministeren (Svend Jakobsen):

Hr. Bent Rold Andersen citeres for at have sagt, at den offentlige sektor er »et forbedret instrument i samfundsudviklingen, som er ganske overordentlig udueligt til at tilpasse sig ændrede vilkår og nye opgaver.«

Jeg mener ikke, man kan fremstille tingene så firkantet eller så forenklet, men jeg vil da gerne tilføje, at hr. Bent Rold Andersen peger på en vigtig problemstilling, nemlig spørgsmålet om smidigheden og tilpasningsmuligheden. Men problemstillingen er efter min opfattelse, hvordan regeringen og folketinget sikrer, at den offentlige sektor bliver i stand til at tage nye påtrængende opgaver op og i øvrigt tilpasse sig ændrede ydre vilkår og behov i en periode, hvor væksten i den offentlige sektor søges bragt til ophør.

Der findes ingen nemme løsninger på dette styringsproblem, og jeg har da også noteret mig, at professor Rold Andersen i sit foredrag ikke kom med nogen løsningsmodel.

Jeg mener, vi må fortsætte bestræbelserne for at effektivisere det offentlige styringssystem som sådant. Kommunalreformen og byrde- og opgavereformerne kan nævnes som eksempler på reformer med det hovedsigte at smidiggøre og effektivisere den offentlige sektor ved decentralisering. Men også ved decentralisering er der en række problemer på grund af de enkelte institutioners

tilbøjelighed til at fastholde eller forsøge at øge størrelsen af deres bevillinger og på grund af de særinteresser, der kan gøre sig gældende inden for de enkelte sektorer.

Derfor er der ikke nogen tvivl om, at vi må supplere decentraliseringen med en udbygning af den overordnede planlægning. Vi har også her set nye tiltag: budgetredegørelser og budgetsamarbejde med kommunerne, herunder rammestyningen af den kommunale økonomi, fastsættelse af udgiftspolitiske målsætninger osv. Jeg tror, der er behov for, at vi fremover bliver i stand til at motivere og opmuntre de enkelte institutioner til at overveje nye opgaveløsninger og foretage omprioriteringer, og jeg har da også det indtryk, at der findes mange offentlige ansatte, der bidrager til, at de offentlige institutioner kan fungere som moderne og produktive virksomheder, og som i høj grad er opmærksomme på disse problemer. Dette er også kommet til udtryk i den meget store interesse, der har vist sig blandt medarbejderne i den offentlige sektor, for den lederuddannelse, vi er ved at etablere.

#### Gammelgaard (KF):

Den tidligere overvismands, professor Bent Rold Andersens, præcise kritik af den offentlige styring, eller skal vi sige mangel på offentlig styring, giver regeringen et glimrende grundlag for at vurdere hele dette spørgsmål.

Finansministeren citerede jo et uddrag af professorens tale, og jeg vil gerne citere andre dele heraf. Han siger om den offentlige sektor:

»Den kan ikke stille diagnose på de påvirkninger, den modtager. Den er stiv og stereotyp i sin reaktionsmåde og i alle sine løsningsmodeller.«

Og videre:

»Vi har set, hvordan den måde, som den offentlige sektor arbejder på, har ført til opustning af institutioner, behandlingsanstalter og forsørgelsesordninger. Det er dyrt, og det er ineffektivt.«

Samtidig peger Bent Rold Andersen på den meget stærke indflydelse, som pressionsgrupperne har i vores samfund. Jeg synes, det lyder meget interessant, når finansministeren siger, at man må udbygge den overordnede planlægning, og at man er begyndt på det