

MINISTERIET FOR OFF. ARBEJDER

Bilag 4

Den 21. august 1981

I skrivelse af 12. august (BIL. 16.105) har finansudvalget med henvisning til den af rigsrevisor afgivne beretning om P&T's ressourceforbrug og ressourcestyring i 1980 udbedt sig visse kommentarer til beretningen med oplysning om, hvad der agtes foretaget for at imødegå de i beretningen rejste kritikpunkter – herunder ønskes oplyst, om anmærkningerne til Post- og Telegrafvæsenets bidrag til finanslovsforslaget for 1982 vil indeholde alle nødvendige oplysninger om de forudsætninger, der ligger til grund for bevillingsforslagene og budgetoverslagene, jfr. i denne forbindelse bl. a. pkt. 38 i rigsrevisors beretning.

I denne anledning skal jeg udtale følgende:

1. Rigsrevisionens beretning til statsrevisorerne om P&T's ressourceforbrug og ressourcestyring i 1980 analyserer hovedårsagerne til Post- og Telegrafvæsenets store merforbrug på 377 mill. kr. ud over pris- og lønstigninger i forhold til finanslovens bevillinger. Beløbet udgør ca. 11 pct. af de oprindelige bevillinger.

Langt den største post inden for merforbruget omfatter indkøringsproblemerne i Københavns Postterminal. Dette enkelte forhold omfatter merudgifter på omkring 100 mill. kr.

Rigsrevisionen har i sin beretning bemærket, at P&T's bevillingsforvaltning og styring i 1980 har været usikker, samt at selve styringssystemerne har været behæftet med væsentlige mangler.

Beretningens konstatering og konklusioner kan i det hele tiltrædes. Den viser, at de skridt, der fra regeringens side blev taget i efteråret 1980 dels i form af et forstærket tilsyn fra min side med Post- og Telegrafvæsenet, dels i form af nedsættelse af postudvalget og analysegruppen vedrørende Københavns Postterminal, var påkrævede og hensigtsmæssige, og at det ligeledes har været rigtigt af regeringen og de bevilgende myndigheder at træffe en række afgørelser i overensstemmelse med de indstillinger, som siden er afgivet af de nævnte udvalg.

2. For at løse de kvalitets- og ressourceproblemer, som kunne henføres til postterminalen, blev projektet vedrørende Københavns Postterminal etableret i overensstemmelse med postudvalgets anbefalinger. Dette projekt har siden tilvejebragt både ressourcebesparelser og kvalitetsforbedringer, som er beskrevet i vedlagte underbilag 1.

3. Postudvalget har peget på, at det var nødvendigt at foretage gennemgribende ændringer i generaldirektoratets organisationsstruktur på postsiden for vedvarende at sikre en bedre postkvalitet og økonomistyring. Udvalgets opfattelse har været, at der i den hidtidige struktur har været for mange mellemlid i informations- og kommandovejene, hvilket har givet anledning til uklarhed med hensyn til opgave- og ansvarsfordelingen.

I overensstemmelse hermed er organisationsstrukturen med finansudvalgets tilslutning (akt 366 af 27. april 1981) ændret således, at der er sket en styrkelse af funktionerne vedrørende bl. a. økonomisk styring, planlægning, postkvalitet og forhandlings- og aftaleområdet.

Ved organisationsændringen er antallet af over- og underordningsforhold i organisationen endvidere blevet reduceret bl. a. ved, at der på postsiden er blevet oprettet 4 direktørstillinger med direkte reference til generaldirektøren.

4. Et andet forhold, som Postudvalget behandlede, var bemandingsplanlægningen, der i en løntung virksomhed som postvæsenet er af største betydning.

Postudvalget fandt, at grundprincipperne i det hidtidige bemandingsplanlægningssystem var tilfredsstillende, men at det med henblik på en forbedret styring var nødvendigt, at der blev foretaget en række ændringer af systemet.

De af Postudvalget foreslåede ændringer er ved at blive indarbejdet i planlægningssystemerne i postvæsenet og vil blive anvendt i forbindelse med budgetteringen for 1983, der også