

kunne være forelagt bevillingsmyndighederne ved særlig ansøgning på et tidligere tidspunkt af finansåret.

Rigsrevisionen har i den forbindelse navnlig lagt vægt på, at merudgifter, der direkte eller indirekte står i forbindelse med produktivitetsformindskelser inden for virksomheden burde komme til bevillingsmyndighedernes kundskab på det tidligst mulige tidspunkt. Herved kunne foranstaltninger til imødegåelse heraf, der også kunne have bevillingsmæssige konsekvenser, blive behandlet og afgjort.

270. I de efterfølgende kapitler IV–VII har rigsrevisionen behandlet de vigtigste af P&T's styringssystemer for at belyse, på hvilke punkter disse systemer har svigtet i forbindelse med budgetforvaltningen i 1980.

271. I *kapitel IV* har rigsrevisionen fremdraget nogle karakteristiske generelle træk med hensyn til styringsforholdene inden for en virksomhed af P&T's karakter.

Man har således fremhævet virksomhedens løntunge karakter, aktivitetsniveauets afhængighed af efterspørgslen efter P&T's ydelser, og tilrettelæggelsen af styringen som en målstyring, hvor visse fastsatte servicemål i væsentlig grad over indflydelse på indsatsen af ressourcer.

272. I *kapitel V* har rigsrevisionen behandlet og vurderet P&T's nye budget- og regnskabssystem.

Det er påvist, at regnskabssystemet har fungeret dårligt i 1980, og at manglerne og den omstændighed, at det nye budgetsystem ikke kunne sættes i kraft samtidig med regnskabssystemet, bærer en væsentlig del af ansvaret for manglerne og fejlene i budgetstyringen.

273. Ved vurderingen af systemet med henblik på dets fremtidige funktion peger rigsrevisionen på en række forhold, der i den forbindelse bør overvejes og eventuelt ændres.

Således ville det til styringsformål være ønskeligt, om kontoplanen i højere grad var produktorienteret, så det af regnskaberne tydeligere kunne fremgå, hvorledes omkostningerne fordelte sig på de enkelte produkter.

Endvidere burde der etableres yderligere kontrolforanstaltninger omkring terminaladgangen.

Desuden anser rigsrevisionen det for en alvorlig mangel, at der endnu ikke foreligger en samlet brugervejledning for det overordnede system.

Endelig finder rigsrevisionen muligheden for at skrive tekst i systemet vedrørende bilagene for at være for ringe og for dårligt udnyttet.

274. Rigsrevisionen vil følge systemudviklingen omhyggeligt. Man har anmodet P&T om at fremskynde en række afstemninger og difference-undersøgelser vedrørende regnskabsafslutningen for 1980. Disse forhold vil man ligeledes følge nøje og vende tilbage til forhold, der på nogen måde kan påvirke væsentlige oplysninger i denne beretning.

275. I *kapitel VI* har rigsrevisionen redegjort for udviklingen omkring et nyt bemandingsplanlægningssystem, som P&T – skønt det først var beregnet igangsat for 1981 – alligevel tog i brug for 1980.

Rigsrevisionens redegørelse støtter sig i væsentlig grad til en undersøgelse, der er foretaget af det af ministeriet for offentlige arbejder nedsatte postudvalg.

276. Rigsrevisionen tiltræder på baggrund af sine egne undersøgelser bemærkningerne fra postudvalgets tekniske arbejdsgruppe om ressourcefordelingen til driftsenhederne for 1980, hvorefter det kan konstateres,

at der er fordelt timer, der ligger ud over det på finansloven for 1980 afsatte beløb til lønomkostninger, samt