

Bilag 3

STYRINGSGRUPPEN VEDRØRENDE
RATIONALISERING AF DET KGL. TEATERS DRIFT

Nybrogade 2, 1203 Kbh. K.

København, den 9. december 1980

Ministeriet for kulturelle anliggender

Styringsgruppen vedrørende rationalisering af Det kgl. Teaters drift fremsender vedlagt til ministeriet for kulturelle anliggender den af firmaet H. B. Maynard & Co. afgivne rapport: Det kgl. Teater. Rationaliseringsforanstaltninger af de tekniske og administrative funktioner.

Styringsgruppen skal anbefale, at det pålægges teatrets ledelse i samarbejde med personalet at søge de foreslåede rationaliseringsforanstaltninger gennemført i overensstemmelse med den opstillede handlingsplan og løbende holde ministeriet underrettet herom.

Det fremgår af rapporten, at der er knyttet bevillingsmæssige forudsætninger til gennemførelse af nogle af rationaliseringsforanstaltningerne. Således kræver aktivitetsstyringssystemet og den ændrede organisationsstruktur en permanent forøgelse af teatrets personale med 7¼ stilling. Merudgiften hertil anslås til 800.000 kr. (januar 77-niveau). Teatret vil i overensstemmelse med den opstillede handlingsplan fremkomme med andre konkrete bevillingsforslag, efterhånden som de bliver aktuelle, herunder forslag om bevilling til anvendelse af EDB i billetsalget (abonnement og løssalg). Styringsgruppen skal anbefale, at de fornødne bevillinger stilles til rådighed.

Med hensyn til teatrets bevillingssituation i øvrigt påpeger rapporten, at teatrets økonomi efter forundersøgelsens afslutning er blevet yderligere forringet, uden at dette dog har givet sig udtryk i en sænkning af det kvantitative aktivitetsniveau i forhold til tidspunktet for forundersøgelsens afgivelse. Styringsgruppen skal tilføje, at den økonomiske forringelse har haft målelige virkninger for

den kunstneriske aktivitet. Teatret mangler i dag de personale- og bevillingsmæssige ressourcer til fuld udnyttelse af sin kunstneriske kapacitet.

Det foreslåede aktivitetsstyringssystem forudsætter en løbende planlægning over 5 år med større og større detailleringsgrad.

Formålet med planlægningen er at opnå den bedst mulige udnyttelse af alle teatrets ressourcer.

En væsentlig del af de ifølge rapporten opnåede besparelser forudsætter ændrede overenskomster, aftaler og arbejdstidsordninger. Styringsgruppen er bekendt med, at det er kulturministerens hensigt at følge målsætningsudvalgets forslag om, at alle eksisterende overenskomster og aftaler skal opsiges med henblik på en genforhandling, under hvilken der må ske en fuldstændig gennemgang af alle bestemmelser om arbejdstider, prøvetider, arbejdsområde m. v.

Udgifterne til rationaliseringsarbejde har udgjort 850.000 kr. i vederlag til konsulentfirmaet, 63.000 kr. til anskaffelse af EDB-udstyr i forbindelse med tilslutning til Statens Centrale Regnskabsvæsen og Statens Centrale Lønanvisning og 360.000 kr. til dækning af engangsudgifter for teatret under rationaliseringsarbejdet, i alt 1.273.000 kr.

Styringsgruppen skal fremhæve, at der – uanset den i rapporten anførte forskel mellem de efter forundersøgelsen anslåede besparelser og de nu opnåede eller sandsynliggjorte besparelser – for en økonomisk indsats af denne størrelse er skabt grundlag for at opnå, hvad udvalget om Det kgl. Teaters målsætning efterlyste, nemlig fastlæggelse af principperne for den fremtidige ressourcean-