

[Gunner Baunsgaard.]

ger og afdelingsændringer, kan det se ud til, at der er nok at tage fat på, og vi vil da fra det radikale venstre gå positivt ind i et opklaringsarbejde omkring instituttets virksomhed.

Man kan jo stille et spørgsmålstegn ved, om det, efter at sundhedsstyrelsen — jeg tror det var i 1973 — blev delt op i 4 afdelinger, er nødvendigt med yderligere et direktorat for det administrative arbejde. Det afhænger selvfølgelig af personalefordelingen fagligt og administrativt, men det kan jo opklares under udvalgsarbejdet. Vi vil stille et meget stort spørgsmålstegn ved, om det er rigtigt med 2 direktører.

Det ligger jo i sagens natur, at det er et lovforslag skrevet af og måske også for embedsmænd. Jeg har udtrykt velvilje over for udvalgsarbejdet, men der skal bores dybt i instituttets virksomhed og personalepolitik.

**Karen Thurøe Hansen (KF):**

Forslaget om opdelingen af ledelsesfunktionen ved statens seruminstitut med både en faglig og en administrativ direktør samt et tilsynsråd, sammensat af repræsentanter for sundhedsstyrelsen og indenrigsministeriet med medicinaldirektøren som formand, kan vi fra det konservative folkepartis side i princippet tilslutte os.

Det skal ses ud fra det synspunkt, at en opdeling af det store personale, der er beskæftiget med henholdsvis forskning, laboratoriarbejde, fremstilling af diverse vacciner og sera samt den administrative del, der er forbundet med dette, kan være hensigtsmæssig. Men forudsætningen for opdelingen må dog være et gnidningsløst samarbejde mellem de to direktører uden kompetencestridigheder.

I bemærkningerne til lovforslaget siger ministeren, at det i forbindelse med den nye ledelsesstruktur er hensigten at nedsætte en arbejdsgruppe med henblik på en rationalisering af instituttets virksomhed. Det må dog være ganske logisk, at statens virksomheder må gå i spidsen med hensyn til at forenkle administrationen, men jeg vil dog gerne have ministerens garanti for, at der ikke ved denne nyordning sker en forhøjelse af driftsomkostningerne på seruminstitutet.

Vi tilsiger i øvrigt en positiv udvalgsbehandling.

**Kristine Heltberg (SF):**

Det ser ud til, at alle ordførerne i denne sag har bidt særlig mærke i problemet om denne dikotomi, denne tvillingstyrelse af seruminstitutet, som skulle blive følgen af gennemførelsen af dette lovforslag.

Jeg vil gerne sige med det samme, at det forekommer mig, at der er et andet problem, nemlig integrationen i den almindelige sundhedstjeneste, altså det nøjere samarbejde med sundhedsstyrelsen, som der gøres rede for i bemærkningerne. Det forekommer mig at være et meget positivt træk, som ganske givet vil styrke sundhedsstyrelsens funktionsdygtighed, at have denne udbygning af samarbejdet.

Om selve det ømtålige emne med disse tvillingdirektører vil jeg sige, at det i og for sig minder mig om den styrkelse af administrationen, der har fundet sted ved vores højere læreanstalter i de senere år, efter at de er blevet udvidet og økonomisk set blevet meget mere komplicerede at styre. Jeg ved godt, at man kan indvende, at, skal vi sige indtil sådan 1950 eller deromkring gik det udmærket med én leder, som kunne klare begge dele. Men dels er det ikke alle forskere, der har administrative evner, nogle af dem kan måske blive slidt op på at skulle bestride begge funktioner, dels må man sige, at de administrative funktioner er blevet ikke så lidt mere komplicerede, samtidig med at institutioner af denne art er vokset så meget, som de er.

I og for sig synes jeg, at der er noget vist menneskeligt og administrativt set sundt og rigtigt i at oprette en administrativ post, som så at sige ikke forudsætter de store videnskabelige kvalifikationer, og til gengæld befri den faglige leder for nogle af de administrative job, som måske ikke altid er så forfærdelig værdifulde for netop for en sådan leder.

Men spørgsmålet er, om man kan udarbejde disse regler om kompetencefordelingen på en sådan måde, at de to personer kan optræde som en enhed, altså som disse enæggede tvillinger, eller hvad det er, de skal fungere som, eller om det er noget, der næsten ikke kan lade sig gøre. Hvis dette sidste skulle være tilfældet, så vil jeg be-