

## F. t. l. om teknologisk service.

digt forsknings-, udviklings- og forsøgsarbejde at tilvejebringe viden og udviklingsresultater.

Formålet hermed er at sætte instituttet i stand til gennem formidlingsarbejde og andre teknologiske serviceaktiviteter (jfr. § 4) at virke aktivt for, at forskningsresultater og anden viden, som er egnet for og tilpasset til danske forhold, bliver gjort bekendt for og nyttiggjort af erhvervslivet og samfundet iøvrigt. For at opnå den størst mulige effekt og den bedst mulige udnyttelse af de disponible ressourcer må der gennem en opsøgende kontakts virksomhed etableres et fortsat og nært samarbejde med andre videncentre i ind- og udland og med brugerne af instituttets ydelser.

Det påtænkte tilskudssystem understreger institutledelsens selvstændige ansvar for instituttets økonomi og dets personale- og andre driftsmæssige forhold iøvrigt. Den omstændighed, at intet institut på længere sigt vil være sikret basistilskud til driften, vil gøre det nødvendigt for ledelsen at tilrettelægge instituttets arbejdsprogram og dets drift iøvrigt samt at planlægge dets udvikling og investeringer under nøje hensyntagen til de indtægter, instituttets virksomhed kan indbringe.

Indtægterne vil for det første hidrøre fra honorarindtægter fra instituttets klienter, licensindtægter og bidrag fra interesserede organisationer og fonds m. v. Den enkelte klients afgørelse af, om han vil benytte de af instituttet tilbudte ydelser, vil afhænge af, om værdien af disse ydelser forekommer ham at stå i et rimeligt forhold til størrelsen af det honorar, han må betale. På samme måde er det tanken med det foreslåede tilskudssystem, at størrelsen af et eventuelt basistilskud fra det offentlige vil afhænge af Teknologirådets vurdering af, hvor meget og på hvilken måde instituttet vil bidrage til udviklingen af erhvervslivet eller til løsningen af andre samfundsrelevante opgaver, som ønskes fremmet ad denne vej, og om denne indsats tilbydes til en forsvarlig pris.

For at sikre, at de disponible statslige tilskuds- og lånemidler med størst mulig effekt sættes ind på løsningen af de aktuelle teknologiske udviklings- og andre serviceopgaver, som til enhver tid prioriteres højest, er det nødvendigt, at der tilrettelægges et overskueligt og ensartet budgetterings- og rapporteringssystem, der gør tværgående sammenligninger mulige.

Denne opgave vil komme til at påhvile Teknologirådet og må løses i snævert samarbejde med institutter og brugere. Det er tanken, at basistilskud skal ydes på grundlag af en programbudgettering, som de enkelte institutter må tilrettelægge som led i den aftale, der træffes med Rådet i forbindelse med

godkendelsen. Dette vil blive én af Rådets væsentligste arbejdsopgaver umiddelbart efter dets oprettelse.

De aktiviteter, hvortil der typisk kan blive tale om at yde basistilskud, falder i to grupper: Dels de mere „interne“ funktioner, hvorved instituttet opbygger, udbygger og vedligeholder sit beredskab af viden, sit udstyr og sine ressourcer iøvrigt, og dels de egentlige „udadrettede“ serviceopgaver, som ud fra erhvervspolitiske eller andre samfundsmæssige hensyn ikke — eller kun delvis — bør betales af brugerne, og som det ikke vil være hensigtsmæssigt at projektfinansiere. I begge tilfælde må disse aktiviteter indgå i nærmere formulerede arbejdsprogrammer og i de på grundlag deraf opstillede programbudgetter.

De „interne“ programmer kan omfatte f. eks. den stadige å jourføring af personalets viden og uddannelse, optræning til specielle serviceopgaver, indsamling af viden om nye teknologier bl.a. ved abonnemeter, kontakter med andre videncentre i ind- og udland, gennemførelse af forsknings- og forsøgsopgaver, udvikling af nyt udstyr eller af nye kurser, udarbejdelse af projekter, gennemførelse af behovsundersøgelser o. m. a.

De „udadrettede“ opgaver, som kan indgå i arbejdsprogrammerne, kan f. eks. omfatte konsultations- og kursusprogrammer, som med erhvervspolitisk sigte ønskes gennemført til reducerede honorartakster for f. eks. at tilskynde bestemte sektorer til at tage en ny teknik eller nye ledelsesværktøjer i anvendelse eller på anden måde gennemføre foranstaltninger, der fremmer produktivitet og konkurrenceevne. Der kan være behov for på fordelagtige honorarvilkår at stille tilbud om efter- eller videreuddannelse til rådighed f. eks. for erhvervsgrupper med praktisk faglig uddannelse i overensstemmelse med det almindelige princip om, at undervisning bør være billig og ikke gratis. Der kan også være tale om løsningen af avancerede og udviklingsprægede opgaver, som sætter instituttet i stand til at medvirke til en erhvervsmæssig fornyelse, der først på længere sigt kan blive indtægtsgivende på honorarbasis. Institutterne yder i vidt omfang en vis biblioteks- og informationservice, som ofte er gratis for de klienter, der henvender sig, og som udgør et vigtigt middel til at skabe kontakt mellem institutter og erhvervsvirksomheder, og det samme gælder den opsøgende informationsformidling, som er en væsentlig serviceopgave, der ikke på kort sigt vil være indtægtsgivende. Endelig må nævnes, at serviceinstitutioner i kraft af deres ekspertviden og kontakter i betydeligt omfang inddrages i udvalgsarbejde, råd og nævn og andre samarbejdsopgaver,