

agement services contract and as otherwise authorized by the Board of Governors. Pursuant to authorization under the management services contract, or as otherwise authorized by the Board of Governors, the management services contractor shall sign contracts on behalf of INTELSAT in the area of its responsibilities. All other contracts shall be signed by the Secretary General.

(f) The study referred to in subparagraph (a) (iii) of this Article shall be commenced as soon as possible and, in any event, within one year after entry into force of this Agreement. It shall be conducted by the Board of Governors and shall be designed to provide the information necessary for the determination of the most efficient and effective permanent management arrangements consistent with the provisions of Article XI of this Agreement. The study shall, among other matters, give due regard to:

- (i) the principles set forth in subparagraph (c) (i) of Article XI and the policy expressed in subparagraph (c) (ii) of Article XI, of this Agreement;
- (ii) experience gained during the period of the Interim Agreement and of the transitional management arrangements provided for in this Article;
- (iii) the organization and procedures adopted by telecommunications entities throughout the world, with particular reference to the integration of policy and management and to management efficiency;
- (iv) information, similar to that referred to in subparagraph (iii) of this paragraph, in respect of multinational ventures for implementing advanced technologies; and
- (v) reports commissioned from not less than three professional management consultants from various parts of the world.

(g) Not later than four years after the entry into force of this Agreement, the Board of Governors shall submit to the Assembly of Parties a comprehensive report, which incorporates the results of the study

rerkontrakten og i øvrigt efter styrelsesrådets bemyndigelse. I henhold til den ved forretningsførerkontrakten givne bemyndigelse eller efter styrelsesrådets bemyndigelse i øvrigt skal forretningsføreren inden for sit ansvarsområde underskrive kontrakter på INTELSAT's vegne. Alle andre kontrakter skal underskrives af generalsekretæren.

(f) Den undersøgelse, der er henvist til i (a) (iii) i nærværende artikel skal indledes så hurtigt som muligt og i alle tilfælde inden for ét år efter nærværende overenskomsts ikrafttræden. Den skal foretages af styrelsesrådet og skal være udformet sådan, at den tilvejebringer de nødvendige oplysninger til brug ved fastsættelsen af den mest kompetente og effektive varige ledelsesordning i overensstemmelse med bestemmelserne i artikel XI i nærværende overenskomst. Undersøgelsen skal bl. a. tage passende hensyn til:

- (i) de principper, der er udtrykt i artikel XI (c) (i) og den politik, der er udtrykt i artikel XI (c) (ii) i nærværende overenskomst;
- (ii) de erfaringer, der er indhøstet i den tid, den foreløbige overenskomst har eksisteret, og ved den overgangsmæssige ledelsesordning, for hvilken der er fastsat bestemmelser i nærværende artikel;
- (iii) den organisation og forretningsgang, der er antaget af telekommunikationsorganer rundt om i verden med særlig henvisning til integrering af politik og ledelse og til dygtighed i ledelsen;
- (iv) oplysninger, der svarer til dem, der henvises til i (iii) i nærværende punkt, med hensyn til multinationale bestræbelser på at føre avanceret teknik ud i livet; og
- (v) rapporter, der er bestilt hos mindst tre professionelle ledelseskonsulenter fra forskellige dele af verden.

(g) Senest fire år efter nærværende overenskomsts ikrafttræden skal styrelsesrådet for deltagerforsamlingen forelægge en omfattende rapport, der indeholder resultaterne af den i (a) (iii) i nærværende artikel