

Normeringer tilstræbes, at den enkelte Medarbejder under normale Forhold ikke faar en urimelig lang Arbejdstid. I saa Henseende er man — som foran nævnt — enedes dels om en normal Arbejdsuge paa 54 Timer, dels om, at der bør tilsikres Medarbejderne en rimelig Fritid, en ugentlig Fridag og en passende Sommerferie, sædvanligvis ikke under 4 Uger.

Disse Principper kan dog kun gennemføres ved *de større Institutioner*. I de helt smaa Institutioner, i hvilken Forbindelse der navnlig tænkes paa Børnehjemmene, der nærmest maa sidestilles med et privat Hjem, vil det ikke være muligt — eller ønskeligt — at opstille en egentlig Arbejdsplan for Personalet. Man maa derfor indskrænke sig til at fastslaa, at Arbejdsforholdene ved de smaa Institutioner bør være de bedst mulige, og at der uanset Institutionens Størrelse altid bør være en kvalificeret Medhjælper, som kan træde i Lederens Sted, naar denne er fraværende.

Endvidere gør sig særlige Forhold gældende med Hensyn til *Lærlingeplejehjemmene*, hvor Eleverne er borte fra Hjemmet i adskillige Timer daglig. Det vil heller ikke her være rimeligt at begrænse Arbejdstiden til 54 Timer ugentlig under Hensyn til, at Arbejdstiden ved disse Hjem i ganske særlig Grad bestaar i Vagttjeneste, hvor som Regel kun et Faatal af Eleverne er til Stede. Man kan for denne Gruppe af Hjem derfor indskrænke sig til at foreslaa, at der til Hjemmet knyttes en Afløsningsassistent, saaledes at Forstanderen og Assistenten kan faa en rimelig Fritid, jfr. nærmere Bilag 1.<sup>1)</sup>

Med de her anførte 2 Undtagelser — de helt smaa Opdragelseshjem og Lærlingeplejehjemmene — tænkes 54 Timers Arbejdsugen indført ved alle anerkendte Opdragelseshjem, idet særlig bemærkes, at Tilsyn og Inspektion m. v. maa regnes som Arbejdstid.

Ud fra dette Grundprincip — og man skal herved paany fremhæve det ovenfor Side 18 anførte om, at der i det følgende alene er tænkt paa den Del af Personalet, der tager Del i det opdragende Arbejde — er samtlige *Skole- og Ungdomshjem* gennemgaaet med Repræsentanter for de paagældende Institutioner for at fastslaa, hvilke Personaleforøgelser der herefter er nødvendige. Resultatet heraf fremgaar af Bilag 2 og 2 a.<sup>1)</sup>

Med Hensyn til *Fredehjem, Sinkehjem, Iagttagelseshjem, Husholdningsskoler og Lærlingehjem* er det ud fra det nævnte Grundprincip antaget, at Personalet bør normeres i Forholdet 1 Voksen til 5 Elever. Resultatet heraf fremgaar af Bilag 3, 4 og 4 a.<sup>1)</sup> Man har dog under Hensyn til de enkelte Institutioners særlige Forhold rundet op eller ned i det enkelte Tilfælde.

Med Hensyn til *Børnehjem, Optagelseshjem, Landbrugshjem og Gartnerhjem* er man ved de foretagne Beregninger gaaet ud fra det Synspunkt, at det vil være tilstrækkelig med 1 Voksen pr. 10—15 Elever. Det bemærkes dog herved, at dette Synspunkt ifølge Sagens Natur ikke kan opretholdes ved de helt smaa Hjem, idet den Omstændighed, at Princippet om, at der ved *alle* Hjem maa være en Stedfortræder for Lederen, selvsagt vil veje tungest, hvor Talen er om smaa Hjem. Resultatet fremgaar af Bilag 4 og 5.<sup>1)</sup>

Med Hensyn til *Spædbørnehjemmene* bemærkes, at en Række særlige Forhold gør sig gældende, saaledes at denne Gruppe ikke uden videre kan følge de øvrige Børnehjem. De spæde Børn kræver en særlig Pasning baade i Henseende til Hygiejne og Forplejning, hvorhos det er nødvendigt altid at have Nattevagt. Hertil kommer, at disse Hjem normalt er Oplæringssteder for unge Kvinder, der søger Uddannelse i Barnepleje. Under Hensyn hertil er der udarbejdet en særlig Normeringsplan for denne Gruppe af Børnehjem, hvori ogsaa er optaget Antallet af Elever, idet der maa lægges megen Vægt paa, at der er et rimeligt Forhold mellem Antallet af fuldt uddannede Medarbejdere og Elever. Resultatet fremgaar af Bilag 6<sup>1)</sup>. Det bemærkes, at der som Hovedregel er regnet med 1 1ste-Aars Elev for hver 5 Børn, 1 2det-Aars Elev for hver 12 Børn, 1 Assistent for indtil 35 Børn og 2 Assisterter for indtil 50 Børn.

<sup>1)</sup> jfr. nærmere herom under Bilag C i Indstilling til Socialministeriet vedr. Børneforsorgen af 5. Febr. 1943,