

af Mennesker, hvis Levevilkaar, direkte eller indirekte, er afhængig af Virksomhedens Fortsættelse, er det af allerstørste Interesse, at den store Virksomhed bevares. *En Havne-stad som København kan ikke undvære et stort Skibsværft og en Maskinfabrik, der kan føre de opnaaede fortrinlige Resultater paa Skibs-Dieselbygningens Omraade videre.* En Fortsættelse under en eller anden Form vil formentlig ogsaa være det, der tjener *Kreditorernes* Interesser bedst, forudsat at Virksomhedens Rentabilitet kan genoprettes.

Udvalget har til Vejledning udarbejdet en *Driftskalkule*, der giver en foreløbig Oversigt over de skønnede Driftsmuligheder under Forhold, der væsentlig svarer til Produktionen i 1932. Udvalget knytter i en særlig Redegørelse nogle Bemærkninger til denne Driftskalkule, og man skal her indskrænke sig til at henlede Opmærksomheden paa, at Resultatet af Kalkulen er, at denne i den nærmeste Fremtid kun netop lader forvente Balance paa Driften, saaledes at der intet bliver til Forrentning og Afskrivning.

Kalkulen er udarbejdet under Forudsætning af en gennemgribende Reorganisation af Driften. En saadan gennemgribende Omorganisation af Virksomhedens Drift og hele Forretningsførelse maa anses som uomgængelig nødvendig, dersom man skal gøre sig grundet Haab om at opnaa, at den fremtidige Virksomhed bliver levedygtig.

Naar Opgangstider kommer, vil der efter Udvalgets Opfattelse sikkert være Mulighed for at naa tilfredsstillende Resultater, forudsat at Selskabets gode Omdømme bevares; men i den Tid, der gaar, inden Opgangstiderne kommer, maa der regnes med, at der skal bringes Ofre for at bringe den levedygtige Del af Virksomheden frelst gennem de øjeblikkelige Vanskeligheder.

Ved Spørgsmaalet om Videreførelsen har Overvejelserne koncentreret sig om:

1) Omfanget af Virksomheden i Fremtiden, 2) Formerne, hvorunder Videreførelsen skal ske og 3) Spørgsmaalet om Fremskaffelsen af Kapitalen.

1. Omfanget af den fremtidige Virksomhed.

Virksomhedens Omfang i Fremtiden er i Detailler behandlet i den af Udvalget udarbejdede Driftskalkule og er gjort til Genstand for Omtale i Bemærkningerne til denne. Der skal derfor her kun anføres, at man har tænkt sig Virksomhedens Omfang reduceret saa meget, at Driftsudgifterne bliver saa smaa som muligt, dog saaledes, at Virksomhedens Rammer tillader en væsentlig større Beskæftigelse senere hen.

I store Træk kan det siges, at man foreslaar at standse Værkstederne paa Søndre Værft og Strandgadeværftet. Maskinværkstederne paa Christianshavn, Virksomhederne paa Tegholmen og Skibsværftet paa Refshaleøen foreslaas opretholdt, idet der foretages visse Omlægninger og Sammendragninger.

2. Formen for Videreførelsen.

Spørgsmaalet om den Form, hvorunder de levedygtige Dele af Virksomheden kan føres videre, er af afgørende Betydning og har derfor været indgaaende drøftet saavel indenfor Udvalget som mellem Udvalget og Ministeriet, Bankerne og Selskabets Ledelse.

Udgangspunktet for disse Drøftelser har været, at Ordningen i alles Interesse maatte gaa ud paa at sikre Videreførelsen i Fremtiden paa en saa betryggende Maade som overhovedet muligt, samtidig med at man tilsigtede at ordne Forholdet mellem de forskellige Interessegupper: Den nye Driftskapital, Selskabets nuværende Kreditorer og Selskabets Aktionærer, paa en saadan Maade, at bestaaende berettigede Interesser ikke blev forrykket.