

Burmeister & Wain havde opnaaet paa dette Omraade. Det Maal, som Ledelsen her havde sat sig, er i Tidens Løb, og navnlig i de sidste 10 Aar, blevet søgt gennemført med alle til Raadighed staaende Midler, og det maa erkendes, at der med Hensyn til at skaffe B. & W.-Motoren Anvendelse er opnaaet udmærkede Resultater. Forholdet er saaledes nu, at B. & W.-Motoren benyttes i en større Mængde Skibstonnage end nogen anden Dieselmotor, og der er skabt en bred Basis for Udnyttelsen af Burmeister & Wain's Konstruktioner, derved at der er afsluttet Licenskontrakter vedrørende Bygningen af B. & W.-Dieselmotorer i saa godt som alle Lande, som kommer i Betragtning paa Skibbygningens Omraade.

Æren for denne anerkendelsesværdige Udvikling maa utvivlsomt tilskrives den nuværende Ledelse, som baade med Hensyn til Motorkonstruktionerne og Motorernes Fremstilling i Værkstederne har ydet et fremragende teknisk Arbejde.

Ledelsens Opfattelse af Nødvendigheden af saa at sige for enhver Pris at være i Spidsen, baade hvad Salg og Nykonstruktioner angaar, har imidlertid ført til, at Ledelsen efterhaanden har tabt Overblikket og ikke været i Stand til at lade rolige og tilstrækkelig dybtgaaende Overvejelser blive afgørende, naar der skulde tages Bestemmelse om Udvidelse af de bestaaende Anlæg eller Optagelse af nye Produktionsgrene.

Med Hensyn til de herunder hørende Spørgsmaal har Udvalget modtaget Redegørelser fra Direktør Blache og Direktør Overgaard, og paa Grundlag af disse Redegørelser og de Oplysninger, som Udvalget iøvrigt har indhentet, samt ud fra Referaterne i Bestyrelsesprotokollen, skal man, særlig angaaende Forholdene i de seneste Aar, fremsætte følgende Bemærkninger:

I Slutningen af 1927 forelaa der Spørgsmaal om Levering af 3 store Skibs-Dieselmotor-Anlæg til Japan. Man havde imidlertid paa dette Tidspunkt saa mange Ordre, at det vilde volde store Vanskeligheder at overholde Leveringstiderne, men paa den anden Side nærede man stærke Betænkeligheder ved ikke at modtage disse Ordre, idet det Arbejde, der var gjort i Japan for at opnaa Bestilling paa store dobbeltvirkende Fire-Takt Motorer af »Gripsholm«-Typen, vilde være spildt, og Ordrene gaa over til Selskabets Konkurrenter, hvilket vilde være af afgørende Betydning for Virksomhedens fremtidige Forbindelse med Japan. Man besluttede sig derfor efter mange Overvejelser til at akceptere Ordrene, og man kom derfor i Aaret 1929 i en overordentlig vanskelig Situation med Hensyn til Færdiggørelsen af den store Mængde Dieselmotor-Anlæg, som man herved og tidligere havde paataget sig at levere, idet en for sen Levering af Anlæggene kunde medføre Betaling af store Mulkter og Erstatningskrav fra Rederiernes Side.

Af Hensyn hertil har man paa enhver Maade, f. Eks. ved at arbejde i 3 Hold, ved at indkøbe Støbegods udefra o. l., maattet forcere Produktionen, hvilket naturligvis maatte forøge Fremstillingsomkostningerne væsentlig, men det lykkedes imidlertid herved i 1929 at færdiggøre og aflevere Skibsmotor-Anlæg, der tilsammen androg 195 000 I. H. K. imod 148 000 I. H. K. i 1928, og man var i Virkeligheden herved ude over de største Vanskeligheder, idet Produktionen i 1930 gik ned til 181 600 I. H. K. og i 1931 til 111 000 I. H. K.

Det synes imidlertid, som om Direktionen under Indtrykket af de Vanskeligheder, som man saaledes var kommet ind i med Hensyn til den rettidige Udførelse af de antagne Ordre, har tabt Overblikket og indstillet til Bestyrelsen og faaet gennemført den meget kostbare Indretning af Maskinfabrikken paa Søndre Værft og Udvidelsen af Støberiet paa Teglholmen, samtidig med at Direktionen — for største Delen uden Bemyndigelse fra Bestyrelsen — foretog store Udvidelser ved Fabrikken paa Christianshavn. I Virkeligheden kunde kun en mindre Del af disse Udvidelser forventes at være færdig til Brug