

Det behøver ikke nærmere Paavisning, at det daglige Arbejde, selvom det er mere intensivt, er baade lettere, behageligere og mere lukrativt for alle Parter, naar der i god Forstaaelse kan arbejdes mod det samme fælles Maal, end naar dette ikke er Tilfældet, og jeg har det Indtryk, at vor Udbyttedeling i saa Henseende har virket særdeles gavnligt.

Den Omstændighed, at *Beløbet ikke udbetales*, men bliver indestaaende i Firmaet og deltager i Udbyttet paa fuldstændig lige Fod med den øvrige i Forretningen bundne Kapital, *forøger i høj Grad Personalets Følelse af at være egentlige Deltagere i Virksomheden.*

Det er i saa Henseende karakteristisk, at i de forløbne Aar gennemsnitlig mellem 75 og 80 pCt. af Deltagerne i Udbyttedelingen her paa Fabriken har ønsket — og faaet Tilladelse til — ikke at hæve det aarlige Udbytte af den indestaaende Kapital, men at lade det tilskrive Hovedsummen, saa at det ikke senere kan udskilles fra denne og hæves, men derimod fremtidig deltager i Gevinst og Tab.«

Holger Danskes Vej 19, d. 7/8 24.

J. P. Koefoed,
Driftsbestyrer.

»Efter at ovenstaaende var skrevet, overgav jeg det til en af Deltagerne i Udbyttedelingen og bad ham gennemlæse det omhyggeligt og ved Tilbageleveringen meddele mig, om han ansaa mine Udtalelser for rigtige og fyldestgørende, samt om han mente, at de dækkede ogsaa de øvrige Deltageres Syn paa Sagen.

Jeg fik Manuskriptet tilbage med følgende Paategning:

»Vi kan i eet og alt slutte os til foranstaaende Udtalelse.«

Paategningen var underskrevet af samtlige Fabrikens Udbyttedeltagere.«

Desuden foreligger der som Svar paa følgende af Arbejdskommissionen stillede Spørgsmaal:

- i) Hvilke Virkninger Systemet har haft til Fremme af Produktionen og Personalets Interesse for Virksomheden, specielt om der kan paavises en Forøgelse i bestemte Arbejdsydelse som Følge af Systemets Indførelse?
- j) Virkningen med Hensyn til det personlige Forhold mellem Arbejdsgiver, Funktionær og Arbejder?
- k) Om Systemet iøvrigt har haft heldige eller uheldige Virkninger?

følgende Udtalelser fra Firmaet og Personalet fra August 1925:

Fra Firmaet:

»ad i: At paavise saadanne Virkninger anser vi ikke for muligt.

— j—k: Efter vor personlige Opfattelse har Udbyttedelingen fremmet Personalets Interesse for Virksomheden og styrket Sammenholdet. Vi har ingen som helst uheldig Virkning iagttaget.«

Fra de *uorganiserede Handelsmedhjælpere*:

»Paa Foranledning skal vi undertegnede tillade os at fremkomme med følgende:

Punkt i: Systemet virker fremmede for vor Interesse for Forretningen, hvilket ytrer sig dels paa den Maade, at enhver yder sit yderste, og dels ved, at der spares paa Materiellet, saa intet gaar til Spilde.