

var det dog i sine Princippers Klarhed langt bedre end det, vi fik. Her var et Enten-Eller, enten at tage en Tredeling af Statsbaneomraadet, hver Afdeling med sin Chef, sin næsten eneraadende Chef, eller benytte den gamle Ordning til at reformere paa. Man valgte et Baade-Og. Man tog det nye Forslags Struktur og lagde det over den gamle Ordning og forsøgte at faa det til at dække hinanden med det Resultet, at den gamle Ordningens Konturer den Dag i Dag staaar lige saa kraftigt i Billedet som tidligere, ja, saaledes som jeg før nævnedes, at de gamle Kredsbestyreres Stillinger er bevarede som en Melleminstans, som man jo slet ikke havde regnet med.

Jeg er klar over, at det er langt lettere at kritisere end at paavise noget bedre, særlig paa dette Omraade, hvor saa mange udmærket dygtige Mænd saavel i dette Ting som udenfor har ofret megen Tid paa at finde den bedste Løsning. Jeg er klar over, at naar man kritiserer, har man en Pligt til at søge at vise den bedre Vej ud, og det maa da være min Berettigelse til at føre denne Kritik, at jeg ogsaa mener, at man med de Forhold, man nu en Gang har for Øje, og paa det nuværende Grundlag er i Stand til at skaffe en Ordning, en Simplificering af Ledelsen og tilvejebringe den Harmoni mellem den lokale Ledelse og den øverste Ledelse, som nu ganske mangler og haardt tiltrænges.

For at begynde franedes er mit Raad dette, at man skal stryge Sektionskontorerne, der er ganske overflødige. Jeg skal ikke benægte — skønt jeg ikke er sikker paa det —, at man ikke et eller andet Sted, i Jylland f. Eks., kan have god Brug for et mindre Udliggerkontor med et begrænset Arbejdsomraade til Assistance for den udsendte Trafikinspektør, men en saadan Undertagelse ændrer ikke noget i Hovedregelen, der bør være denne, og som bør slaas fast med Syvtommerssøm, at der aldrig fra en Trafikinspektør maa komme andet og mere skriftlig, end hvad han kan skrive med sin Pen. En Trafikinspektør er eller bør være det praktiske Tilsynsmenneske, hvis Tilsyn og personlige Referat skulde støtte Distriktschefens Arbejde. Hvis man kalder dem Rejseinspektører, tror jeg, man faar den bedste Betegnelse, idet man da tager Hensyn til det Arbejde, de burde udføre. Der vilde kunne spares ikke saa lidt Personale og derigennem Penge, hvis man nedlagde de allerfleste af de Sektionskontorer, som er oprettede efter den nye Ordning, og man vilde derved spare en Instans. Sektionskontorerne var bortfaldet fra 1903 til 1915,

og de savnedes ikke. Før den Tid virkede de, men i 1903 inddrog de til almindelig Tilfredshed.

Man bør dernæst lade Trafiktjenesten, Banetjenesten og Maskintjenesten bortfalde som særlige Instanser og bygge dem organisk ind i Distriktschefens Kontor, saaledes at Distriktschefen bliver, som forudsat ved den gældende Ordning, den trafikkyndige lokale Chef, der bistaas af den fornødne banetekniske eller, lad mig rettere kalde det, banelegemetekniske og maskintekniske Ingeniørassistance. Der bliver da i Distriktet kun een Instans. Det vil derved blive nødvendigt at lægge noget mere Myndighed ud til Stationerne, særlig til Knude- og Endestationerne; man kan saa bruge Trafikinspektøren til at føre Tilsyn og ved Stikprøver at føre Kontrol med, at denne Myndighed ikke misbruges.

Jeg vender mig dernæst til Generaldirektoratet, hvor det ogsaa er nødvendigt, at der foretages en Ændring. Mit Raad er, at man bør afskaffe den usagkyndige Generaldirektør, som i bedste Tilfælde ikke kan blive andet end en Topfigur, og gøre Chefen for Trafikafdelingen til Statsbanernes Generaldirektør med de 3 andre Afdelingschefer som en lignende baneteknisk, maskinteknisk og regnskabskyndig Assistance, som Distriktschefernes Assistance er. Trafikdirektøren er nemlig, hvorledes man end vender og drejer det, Hovedfiguren, Tyngdepunktet i Statsbanernes Ledelse, maa være det ifølge Sagens Natur. Alt, hvad Befolkningen kommer i Berøring med ved Statsbanerne, sorterer under Trafikafdelingen: Stationspersonalet, som sælger Billetter, ekspederer Rejsegods, ud- og indleverer Gods til Pakhusene, og ligeledes Togpersonalet og Skibspersonalet. Togledelsen og Togdispositionerne henhører ogsaa under Trafikafdelingen, Vognleveringen og Vognfordelingen ligeledes, hele Køreplanlægningen ligger under Trafikafdelingen; der er ikke det Forhold overfor Befolkningen, som ikke vedrører Trafikafdelingen, og man kan omvendt sige, at ingen af de andre Afdelingers Opgaver eller Personale kommer i nogen som helst Berøring med Befolkningen under dens Benyttelse af Banerne. Det gælder Baneafdelingens Opgave: at vedligeholde Banelegemet og Bygningerne; det gælder Maskinafdelingens Virksomhed: Vedligeholdelse af Maskiner og Vogne, det gælder Regnskabsafdelingens Omraade. Alle disse Afdelinger er, deres Vigtighed uførtalt, kun teknisk Assistance for Trafikafdelingen og skjules overfor Publikum helt af den sidste. Al Kritik af eller Klager over Tog-