

beherske det Omraade, han i det hele taget skal beskæftige sig med. Saa skulde han forstaa sig paa at bygge Baner; han skulde forstaa sig paa Signalvæsen; han skulde forstaa sig paa Skibsbygning og for den Sags Skyld ogsaa paa Navigation; han skulde forstaa sig paa Maskinbygning; han skulde forstaa sig paa Bygningsvæsen; han skulde forstaa sig paa Elektroteknik. Og naar han saa kunde alle disse Ting — i hvilke Egenskaber han endda maatte være Ekspert for at kunne tage det op med de mange selvstændige Specialister, han har under sig —, saa vilde han alligevel ikke kunne drive en Jernbane; thi Jernbandedrift er nu alligevel ikke Ingeniørvidenskab. Saa vilde han alligevel mangle den fornødne Indsigt i Trafikvæsen, Regnskabsvæsen og Tarifvæsen, som er meget væsentlige Bestanddele af Jernbanevæsenets Omraade.

Jeg er gaaet ud fra, at en saadan sagkyndig, der paa alle disse Omraader kunde være sine undergivne Specialister overlegen, findes overhovedet ikke. Jeg er gaaet ud fra, at den for Statsbanerne fornødne tekniske Sagskundskab og driftsmæssige Sagskundskab findes i rigt Maal ved Statsbanerne under den Form, som frembyder den største Betryggelse, idet den repræsenteres af Specialister paa alle Omraader, Specialister, der saa vidt mig bekendt hører til vort Lands allerdygtigste. Hvad det gælder om for den ledende Mand ved Statsbanerne, er at have Evne til at skaffe sig et virkeligt Overblik, at have lige megen Lyst til og Interesse for at fremme de forskellige Afdelingers Virksomhed og at have Evne til at lede Samarbejdet mellem de Specialister, som staaer til Raadighed. Det er den Fare, som efter min Mening en dygtig Specialist paa et teknisk Omraade er udsat for, at han fortrinsvis interesserer sig for sit Speciale og i Grunden mener, at det er det vigtigste af det hele, ja, at det egentlig er det, det alene kommer an paa. Den Evne, som udkræves til at skaffe sig et sundt Overblik, at være saaledes upartisk interesseret i det hele, at lede de forskellige Personers indbyrdes Samarbejde, det er en intellektuel Evne, som efter min Mening bedst opnaas og sikrest udvikles i en Virksomhed af ren praktisk Art, en Virksomhed, hvor man bliver stillet i Forhold til en Mængde forskellige Mennesker, til sine Kunder, hvis Velvillie man maa anse det for en Nødvendighed at erhverve. Jeg mener tillige, at det er overmaade vigtigt at have et aabent Øje for Berettigelsen af de Krav og de Klager, som fremsættes fra Statsbanernes Kunder. Det er nødvendigt at have Evne til at for-

handle med de mange private og Institutioner, som en saadan Administration kommer i Berøring med. Det er nødvendigt at have Evne til at se, naar man for hele Samfundets Skyld bør vise Imødekommen; og det er nødvendigt at have Evne til, naar en saadan Imødekommen af en eller anden Grund ikke kan vises, at kunne give sit Afslag paa en saadan Maade, at dets Berettigelse forstaaes af vedkommende, at det forstaaes, at Afslaget ikke er Udtryk for daarlig Villie fra Administrationens Side. Det er nødvendigt, meget nødvendigt, og bliver til Stadighed mere nødvendigt, at den øverste Chef for en Administration som Statsbanerne har Sympati for og Forstaaelse af de Kaar, hvorunder det store Personale, som han er Chef for, arbejder; det er nødvendigt, at han har Evne til at stille sig i et saadant Forhold til dem, at han kan komme til Rette med dem, at han kan opnaa deres Hjælp i Stedet for at have dem imod sig som en stadig Kontrapart.

Hvad jeg her siger, skal ikke opfattes som en Kritik af den Ledelse, der tidligere har været for Statsbanerne. Jeg mener ikke, at det Spørgsmaal mere foreligger; at kritisere den tidligere Ledelse af Statsbanerne. Jeg vil kun for mit Vedkommende bemærke, at det har været mig en Tilfredsstillelse at være i et efter min Mening godt Samarbejde med Statsbanernes Ledelse hidindtil. Jeg haaber, at det i endnu højere Grad skal blive Tilfældet under den nye Generaldirektør.

Men hvad man nu end kan sige om de Kvalifikationer, som udkræves til en saadan Post, saa mener jeg, at det er nødvendigt at slaa fast, at teknisk sagkyndige her i Landet ikke kan gøre Regning paa at være selvskrevne eller monopoliserede Indehavere af saadanne Stillinger, som det her drejer sig om. Der er saa meget mindre Grund til at tiltræde dette Synspunkt, som der virkelig ikke for mig har staaet nogen teknisk uddannet Person, som i mine Øjne frembød nogen som helst Garanti for at være i Stand til at overtage Ledelsen af denne Post. Jeg har ikke fra nogen Side hørt nævne den fremragende, enestaaende fremragende, Tekniker, som vilde være selvskreven til en saadan Post. Det har ogsaa fra min Side hele Tiden været en Forudsætning, at det rigtigste vilde være ikke at tage en Mand indenfor Statsbanernes nuværende øverste Ledelse, eftersom det dog her drejer sig om at gennemføre en Styrelsesform, der med megen Tendens gaar ud paa at ændre de hidtidige Forhold. Jeg har derfor hele Tiden haft Blikket vendt