

lokal Afgørelse, ja, saa skyldes det selvfølgelig for en stor Del den Tankegang, som i saa udpræget Grad hidtil har behersket Administrationen, saaledes at man overhovedet ikke er kommet ind derpaa. Naar man nu skulde gaa ind derpaa, tror jeg, man gør Ret i som Vilkaar for at lægge en hel Del Myndighed ud til lokale Folk ogsaa at føre et vist Tilsyn med dem. Dette Tilsyn fører man for Sektionsledernes Vedkommende gennem Distriktscheferne, og for de underordnede Tjenestemænds Vedkommende fører man Tilsynet gennem Sektionslederne. Det, som altsaa sker gennem Lovforslaget, hvis det bliver til Lov, er, at man lægger en stor Del Afgørelser ud til de lokale Folk, men sætter dem samtidig under et betryggende Tilsyn. Det forekommer mig, at de to Ting i høj Grad harmonerer med hinanden.

Det ærede Medlem spurgte mig, om ikke man kunde bygge de videre fornødne Reformer paa den Organisationsform, som nu er gældende, idet man altsaa praktisk skulde gennemføre de Lempelser, som er fornødne. Ja, jeg benægter egentlig ikke, at det er muligt at gøre det, men jeg ser saaledes paa det, at det er vanskeligt at gøre det. Efter at denne Organisationsform er blevet indarbejdet gennem en Aarrække paa en bestemt Maade, vil det være vanskeligt at skabe den Opmærksomhed for en ny Tankegang, som vil være fornøden. Den Opmærksomhed for en ny Tankegang skaber man ved at forelægge en ny Ordning; og det er saa meget mere nødvendigt — eller der er saa meget mindre Grund til at forsøge at lappe paa den gamle Ordning —, som det, man saa maatte gøre, i Virkeligheden vilde føre til en Ordning, som i høj Grad maatte blive den samme som den, der er foreslaaet i Lovforslaget. Statsbanedriften foregaar jo nu gennem 5 Kredse, og i hver af disse 5 Kredse er der ansat en Trafikbestyrer, en Banebestyrer og en Maskinbestyrer. Det, der altsaa skulde til for at skabe Fasthed i Ledelsen af de lokale Anliggender, er dette, at en af disse tre skulde være de andre overordnet; der skulde i hver af Kredsene sidde en Mand, som kunde tage Bestemmelse om Tingene, saaledes at i hvert Fald en stor Del af Tingene ikke behøvede at komme længere end til Kredsene. Men saa har man jo Distriktscheferne — det vil sige, i Stedet for 3 Distriktschefer har man 5. Og hvis man saa skulde gaa videre i den Retning, den eneste Retning, som efter min Opfat-

telse er mulig, nemlig den, Generaldirektionen har foreslaaet, at oprette Sektioner, vilde man i Virkeligheden komme til den Organisationsform, som nu er foreslaaet i Lovforslaget. Og deri ser jeg ogsaa et Bevis for, at man ikke behøver at være saa forfærdelig ængstelig, fordi det jo i Virkeligheden er den nuværende Organisationsform, saaledes som den er tænkt. Det er i Virkeligheden denne Form med ganske faa, men ganske vist ogsaa afgørende Lempelser.

Det ærede Medlem omtalte de højere Lønninger, for øvrigt jo ikke stærkt kritiserende. Men i denne Forbindelse vil jeg gerne tillade mig at bringe frem, at det er ikke mit Synspunkt, som gøres gældende saa stærkt, at man for at sikre sig de tilstrækkeligt dygtige Folk til disse overordnede Stillinger skal stille sig i Konkurrence til de private Virksomheder. Det ærede Medlem har ganske Ret deri, at hvis man skulde lønne disse Stillinger saaledes, at man paa en Maade traadte i Konkurrence med de private Virksomheder, skulde man meget højere op. Men det er heller ikke mit Synspunkt; jeg er ikke en Gang sikker paa, at man derfor fik de bedste Folk. Der er altid villige Folk nok til at tage en Plads med en Gage af en hvilken som helst Størrelse; det er slet ikke det, som giver Sikkerheden. Men det, jeg synes, man maa gøre, er at lønne disse Folk saaledes, at de vel gaar ind til denne Virksomhed paa Grund af en stor og dyb Interesse for deres Gerning, eller at de bliver siddende i den, hvis de efterhaanden er avanceret op til den fra de lavere Trin indenfor Statsbaneledelsen, men *samtidig* ikke har alt for stor Grund til at bebrejde sig selv, at de ikke søger de Chancer, som det private Liv i øvrigt byder dem. Der er her en Forskel i Opfattelsen, som jeg har ønsket at understrege.

Til det ærede 5te Medlem for 6te Kreds (Hey) har jeg kun meget faa Bemærkninger at gøre. Det ærede Medlem støttede jo mit Lovforslag, saaledes som det foreligger, altsaa med den Forskel, der er paa Lovforslaget og Statsbaneudvalgets Forslag. — Det ærede Medlem polemiserede ret stærkt imod Statsbanernes Erklæring over Statsbaneudvalgets Betænkning. Jeg skal derom kun sige dette, at denne Erklæring er jo holdt meget polemisk i sin Form, denne Form har for mig betydet særdeles lidt, da det jo ikke er Styrken af Indignationen; det i saa Tilfælde kommer an paa, men de saglige